

【公認会計士】工場長が従来会計の欠点を解説!

「モノづくりを強くする」管理会計入門

従来の原価計算・損益計算書の【欠陥】【限界】を知り「正しく問題把握・意思決定」ができる会計手法を理解

日時

2025年2月14日(金)

10:00~17:00
(9:30 受付開始)

※昼食のご用意がございませんので、ご準備いただくか休憩時間内に外食いただきますようお願い申し上げます。(休憩時間の会場内飲食は可能)

会場

日刊工業新聞社 名古屋支社 セミナールーム 名古屋市東区泉2-21-28

講師

吉川 武文 氏

公認会計士、元外資工場長、生産技術者、国内製造業 経営企画

受講料

46,200円(資料含む、消費税込)

※日本金型工業会、中部プラスチックス連合会の正会員の方は15%割引とさせていただきます。

受講効果

- 【1】従来の原価計算・損益計算書のモノづくりにおける実情と課題が理解でき、コストを正しく掴めます。
- 【2】管理会計による収支予測と、これによる在庫や設備など原価の把握、コストダウンの見極め方法が学べます。
- 【3】管理会計にもとづいた設備投資の選択など、工場特有の最適な意思決定の仕方が学べます。
- 【4】管理会計による管理と改善のコストダウンの仕方がわかり、儲かる工場になります。

プログラム

第I講 ◆物価暴騰の時代を生き抜く!
 ……今、日本のモノづくりが直面している課題
 勤勉なのに生産性が上がらないのは目標が間違っ
 ていたから。
 目標が間違っていたのは会計が間違っていたか
 ら。それなら、会計を変えよう!

- I-1 パラダイムシフトの遅れ、低迷する生産性
- I-2 原因は…損益計算書の欠陥にあった!

第II講 ◆「利益」と「付加価値」
 ……全ての経営の出発点となる最重要指標 (KPI)
 ◆「損益分岐点」と「安全余裕率」
 ……明日の行動を決める指標

- II-1 「付加価値」が見えなければ危機も見えない!
従業員も本気にならない!
- II-2 まるで目を閉じて車を運転するが如し
……そのP/Lで「正しい経営判断」ができますか?

演習① P/Lを組み替え、指標を「正しく」とらえる。
正しい指標を元に事業計画を立てる

**第III講 ◆原価差異…コストダウンの成否を握る重要な
指標**

- III-1 コストダウン担当者がコストの内訳を知らないという
悲劇が広がっている
- III-2 差異が無いのは目標がないから?
本当に本気なら、必ず差異が出る!

演習② コストダウン活動を設計する

**第IV講 ◆生産性…ホワイトカラーを本気にするための
KPI**

- IV-1 「生産性を15%上げなさい」

「了解です! でも、どうやって測る?」
 IV-2 生産性が測れなければテレワークに対応できない。
人材も育たない
演習③ 生産性の測定と業績評価

第V講 ◆在庫回転数と固定資産回転数
 ……新しい事業戦略の要になる指標

- V-1 日本中で「在庫は足りない! お金は寝ている!」なぜ?
 - V-2 従来の減価償却が招く致命的な経営判断ミス
- 演習④ 5つの在庫回転数と不正直指数の計算、減価償却と
ROAの関係の確認

第VI講 ◆IRRと資本コスト
 ……正しい設備投資の意思決定をするための指標

◆流動比率、自己資本比率
 ……株価低迷や年金破綻の原因になっている指標

- VI-1 勤と気合の設備投資をやっていませんか?
 - VI-2 WACC (加重平均コスト) とIRR (内部収益率) を知っ
ていますか? 知らなければ、株式会社失格です!
- 演習⑤ IRR (内部収益率) の計算は決して難しくない

第VII講 ◆キャッシュフローとバリューフロー
 ……正しい意思決定を支える新しい会計

- VII-1 全部原価計算では意思決定できない!
直接原価計算でもダメ!
- VII-2 スピード経営の薦め、3位一体の管理 (計画~実行管
理~開示) の薦め

演習⑥ これまでの原価計算では見えなかった、バリューフ
ローで見つける新しい勝負所

受講にあたり

開催決定後、受講票並び請求書をメールで送付いたします。
 ※必ずメールアドレスをご記入いただきますようお願い申し上げます。
 申込者が最少催行人数に達していない講座の場合、開催を見送りとさせて
 頂く場合がございます。(担当者より一週間前を目途にご連絡致します。)

お申し込み方法

ホームページ (<https://corp.nikkan.co.jp/seminars/search>) また
 は、別紙申込書をご記入のうえFAXにてお申し込みください。

受講料

セミナー開催日までに銀行振込にてお支払いください。
 振込手数料は貴社でご負担願います。

キャンセルポリシー

開催日1週間前までの受付とさせていただきます。1週間前までにご連絡が
 ない場合はご欠席の方もキャンセル料として受講料全額を頂きます。

