

# 工場原価管理を企業利益につなげる！ トコトンやさしい工場管理のための 管理会計・意思決定入門

日時 2026年6月5日(金) 10:00~17:00  
(9:30 受付開始)

会場 日刊工業新聞社 名古屋支社 セミナールーム / オンライン(ZOOM)

講師 大塚 泰雄 氏 (株)MEマネジメントサービス  
常務取締役 ECM / MD研究会会長

受講料 48,400円 (資料含む、消費税込)

受講効果

- [1] 財務会計と管理会計の違いを整理でき、工場の収支が悪化する「真の原因」を特定できるようになります。
- [2] 材料費や見えないロスの原価を正確に把握でき、効果的なコストダウンのポイントを見極められます。
- [3] 投資や採算ラインを判断する「意思決定の原則」が学べ、数字に基づいた精度の高い経営判断が行えます。
- [4] 自社の決算書から現場の課題を発見・解決する手法を習得でき、工場を「利益を生む組織」へ変革できます。

## プログラム

### 第1章 決算書を見て経営状況を知る

ー原価に関する基礎的な用語を理解し、原価のしくみを覚えようー

- 1-1 お金の計算には3種類ある
- 1-2 貸借対照表、キャッシュフロー計算書からわかること
- 1-3 利益はどのように計算されるか
- 1-4 損益計算書、製造原価報告書からわかること

■練習問題：自社の決算書を分析してみよう

### 第2章 財務会計は「診断書」。管理会計で「コストの問題点」を見つける

ー原価にはどのような分類があるかー

- 2-1 財務会計上の原価の分類
- 2-2 管理会計上の原価の分類
- 2-3 直接費・間接費、変動費・固定費とは何か
- 2-4 材料費・加工費の計算のやり方

■練習問題：財務会計上・管理会計上の分類

### 第3章 大きなコストダウンに結びつく「誰が」「何を」「どれくらい」

ー大きな成果は見えないロスをつぶすことー

- 3-1 2つある原価管理の進め方「誰が」
- 3-2 効果の大きいコストダウンテーマの見つけ方「何を」
- 3-3 あるべき姿を描くとやるべきことが見えてくる
- 3-4 事前に管理のコストダウン余地を知る「どれくらい」
- 3-5 事前に改善のコストダウン余地を知る「どれくらい」

■練習問題：管理と改善のコストダウン

### 第4章 意思決定のポイントとあらゆる場面での数字の見方

ー何をもって判断することが正しいかー

- 4-1 意思決定には手順と原則がある
- 4-2 利益額の大きいものを選ぶケース(排反案の選択)
- 4-3 効率のよいものを優先するケース(独立案の選択)
- 4-4 損得の分岐点を考えるケース
- 4-5 設備投資をともなう意思決定の考え方

■練習問題：最適案の選択

## 受講にあたり

開催決定後、受講票並び請求書をメールで送付いたします。  
※必ずメールアドレスをご記入いただきますようお願い申し上げます。  
申込者が最少催行人数に達していない講座の場合、開催を見送りとさせて頂く場合がございます。(担当者より一週間前を目途にご連絡致します。)

## お申し込み方法

ホームページ (<https://corp.nikkan.co.jp/seminars/search>) または、別紙申込書をご記入のうえFAXにてお申し込みください。

## 受講料

セミナー開催日までに銀行振込にてお支払いください。  
振込手数料は貴社でご負担願います。

## キャンセルポリシー

開催日1週間前までの受付とさせていただきます。1週間前までにご連絡がない場合はご欠席の方もキャンセル料として受講料全額を頂きます。

